

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

---

Aika 30.01.2023, klo 16:00 - 16:30

Paikka Kaupunginvaltuuston istuntosali ja sähköinen kokous

**Käsitellyt asiat**

**§ 1** Valtuustokysely koskien konserniyhtiöiden vastuuta koko alihankintaketjun vastuullisuudesta - Olga Haapa-aho ja Vilma Järvisalo

**§ 2** Valtuustokysely työvoiman hyväksikäytön torjunnasta Tampereen kaupungin hankinnoissa ja toiminnassa - Milka Hanhela

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

---

#### Saapuvilla olleet jäsenet

Nurminen Ilmari, puheenjohtaja  
Sasi Ilkka, 1. varapuheenjohtaja  
Aaltonen Mikko, 3. varapuheenjohtaja  
Aaltonen Teemu  
Aleksovski Atanas  
Alppi Ulla-Leena  
Caglayan Merve  
Dündar-Järvinen Aila  
Eskelinen Riina-Eveliina  
Evilä Tommi  
Grönroos Arto  
Haapa-aho Olga  
Hanhela Milka  
Helimo Matti  
Hiitti Antti  
Hiltunen Kari-Matti, varajäsen  
Höyssä Matti  
Ikonen Anna-Kaisa  
Ivanoff Antti  
Julin Sofia  
Jussila Anne-Mari  
Jäntti Aleks  
Järvinen Matti  
Järvisalo Vilma  
Kaivonen Kirsi  
Kaleva Lassi  
Kampman Ulla  
Krasniqi Brigita  
Leino Ida  
Loukaskorpi Johanna  
Lyly Lauri  
Machaal Mahmoud, saapui 16:06  
Markkanen Jouni  
Minkkinen Minna  
Ovaska Jouni  
Puisto Sakari  
Puolimatka Marika  
Pursiainen Sirpa  
Raevaara Arne  
Salmijärvi Mirja  
Sipilä Satu  
Sirén Jouni, varajäsen  
Stenhäll Jaakko  
Suomela Iiris  
Taina Anneli  
Tapio Noora  
Vikman Sofia

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

---

Muut saapuvilla olleet

Vehmaanperä Karoliina, hallintosihteeri, sihteeri  
Rajamäki Aila, viestintäpäällikkö  
Yli-Rajala Juha, konsernijohtaja  
Vuojoilainen Arto, liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja  
Hukkanen Eetu, nuorisovaltuuston edustaja  
Taibert Venla, nuorisovaltuuston edustaja

Poissa

Mustakallio Jaakko, 2. varapuheenjohtaja  
Gustafsson Jukka  
Halonsaari Miila  
Hanhilahti Vilhartti  
Järvenpää Elina  
Kiviranta Joonas  
Kivistö Anneli  
Kostiainen Leena  
Kummola Kalervo  
Marin Sanna  
Moisander Antti  
Molari Anni O  
Porttikivi Ilkka  
Rajala Petri  
Rokosa Inna  
Salmi Pekka  
Sareila Hanna  
Sheikh Liban  
Tanus Sari  
Tynkkynen Oras  
Vallin Veikko  
Vigelius Joakim  
Viitanen Pia

Allekirjoitukset

Ilmari Nurminen  
Puheenjohtaja

Karoliina Vehmaanperä  
Sihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

---

## § 1

### **Valtuustokysely koskien konserniyhtiöiden vastuuta koko alihankintaketjun vastuullisuudesta - Olga Haapa-aho ja Vilma Järvisalo**

TRE:441/00.00.01/2023

Valmistelija / lisätiedot:  
Arto Vuojolainen

#### **Valmistelijan yhteystiedot**

Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolainen, puh. 050 345 1397, etunimi.sukunimi@tampere.fi ja hankintajohtaja Kari Paju, puh. 040 554 6050, etunimi.sukunimi@tampere.fi

#### **Päätös**

Merkittiin.

#### **Perustelut**

##### **Olga Haapa-ahon ja Vilma Järvisalon valtuustokysely:**

Tampereen seudun keskuspuhdistamon työmaalla on paljastunut laaja hyväksikäyttöepäily. Rakennusliitto tiedotti tehneensä Sulkavuoren työmaalle työmaatarkastuksen, jonka yhteydessä ongelmat on havaittu. Työmaalla ei ole maksettu ukrainalaisille pakolaisille asianmukaista palkkaa heidän tekemästään työstä. Käytännössä tämä matala taso on toteutettu niin, että työntekijät ovat olleet normaalin työsuhteen sijaan kevytyrittäjiä, jotka ovat tulleet työhön latvialaisen yrityksen kautta.

Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy on Tampereen kaupungin tytäryhtiö yli 70 %:n omistusosuudella ja kuuluu kaupunkikonserniin. Koko kaupunkikonsernin tulee toimia paitsi lain, myös kaupungin strategian mukaisesti. Tampereen strategia korostaa vastuullisuutta työnantajuudessa, omistajaohjauksessa sekä kansainvälistä vastuullisuuden edelläkävijyyttä.

Työmaasta vastaa julkisten tietojen mukaan kahden toimijan muodostama työyhteisöliittymä, joka taas tekee alihankintaa työmaantöiden osalta. Ilmeisesti vastuussa olevat eivät ole saaneet oikeaa tietoa palkkauksesta. Vastuu koko alihankintaketjusta on kuitenkin lopulta tilaajalla eli Keskuspuhdistamo Oy:llä ja sitä kautta myös Tampereen kaupungilla ja muilla omistajilla.

Kysymme:

1. Miten ilmenneeseen hyväksikäyttöön on puututtu?
2. Miten Tampereen kaupungin omistajaohjaus varmistaa, että konserniyhtiöt varmistavat vastuullisen toiminnan kaikilla toiminnan osa-alueilla, myös alihankinnoissa?

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

---

**Pormestari Anna-Kaisa Iksen vastaus Olga Haapa-ahon ja Vilma Järvisalon valtuustokyselyyn koskien konserniyhtiöiden vastuuta koko alihankintaketjun vastuullisuudesta:**

Kysymme:

**Miten Tampereen kaupungin omistajaohjaus varmistaa, että konserniyhtiöt varmistavat vastuullisen toiminnan kaikilla toiminnan osa-alueilla, myös alihankinnoissa?**

Tampereen kaupungin omistajaohjauksen periaatteiden (KV 2.10.2017) mukaan kaupunki on vastuullinen ja eettinen omistaja. Kaupunki on sitoutunut yhtiöidensä kautta harjoittamaan vastuullista ja kestävää kehitystä tukevaa liiketoimintaa. Tässä yhteydessä vastuullisuus ymmärretään laajasti niin, että se tarkoittaa ympäristövastuuta, sosiaalista vastuuta ja hyvää hallintotapaa.

Kaupunkiomistajan ja tytäryhtiöiden välistä toimintaa ohjataan konserniohjeella. Voimassa oleva konserniohje on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 16.12.2019. Tytäryhtiöiden hallituksilla on osaltaan velvollisuus hyväksyä ohjeiden noudattaminen. Konserniohjeen mukaan kaupungin tytäryhteisöt ovat vastuullisia työnantajia, jotka toteuttavat hyvää johtamista ja huolehtivat henkilöstön hyvinvoinnista.

Lisäksi konserniohjeen mukaan riskienhallinta on osa yhtiön valvontajärjestelmää. Yhtiön hallituksen on huolehdittava siitä, että yhtiön toimintaan liittyvät riskit tunnistetaan, niitä arvioidaan ja seurataan ja että riskienhallinnan periaatteet on määritelty. Riskienhallintaa toteutetaan osana tytäryhtiön tavanomaisia johtamis-, suunnittelu- ja ohjauskäytäntöjä. Tytäryhteisöt ylläpitävät ajantasaista riskiprofiilia toiminnastaan, jotta keskeiset riskit hallitaan ja mahdollisuudet hyödynnetään suunnitelmallisesti.

Omistajaohjaus on jo jonkin aikaa valmistellut konserniohjeen päivitystä. Konsernijaosto saa käsiteltäväkseen uuden konserniohje-ehdotuksen kevään 2023 aikana. Päivityksessä konserniohjeessa painotetaan vastuullisen liiketoiminnan merkitystä.

Kaupungin sisäisen valvonnan vahvistamiseksi kaupunki on järjestänyt myös sisäisen tarkastuksen, joka voi ottaa vuosisuunnitelmaansa myös konserniyhtiöitä koskevia tarkastuksia. Lisäksi sisäinen tarkastus voi käynnistää nopeammalla aikataululla tarkastuksia konsernijohtoon pyynnöstä. Tarkastuksia on mahdollista kohdistaa myös työperäisen hyväksikäytön torjuntaan. Lisäksi sisäinen tarkastus konsultoi tarvittaessa konsernivalvonnan kehittämistä ja näkökulman huomioon ottamista konserniohjeen valmistelussa.

**Miten ilmenneeseen hyväksikäyttöön on puututtu?**

Tampereen kaupungilla on aktiivisessa ohjauksessa 21 tytäryhtiötä. Ajatus siitä, että omistajaohjaus kävisi jokaisen sopimuksen sekä

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

---

alihankintasopimuksen ja -ketjun läpi yhtiö yhtiöltä ja seuraisi näiden sopimusten noudattamista ajantasaisesti on jo lähtökohtaisesti mahdoton idea. Osakeyhtiön toiminnasta vastaa aina hallitus, joka yhdessä toimivan johdon kanssa hoitaa yhtiötä, sen sopimuksia ja toimintaa. Yhtiöissä on paras tieto liiketoiminnan vaatimuksista ja mahdollisuuksista samoin kuin liiketoimintaan liittyvästä lainsäädännöstä, velvoitteista ja vastuista.

Vaikka omistajaohjauksella ja konserniohjeella edellytetään harjoittamaan vastuullista liiketoimintaa, on mahdollista, että pitkissä alihankinta- tai toimitusketjuissa joku toimija silti jostain syystä ehdoin tahdoin rikkoo lakia, sopimuksia tai sääntöjä. Tähän on yleensä lähes mahdotonta ennakkoon puuttua. Vastuullisuuden korostamisella ohjataan konserniyhtiöitä kiinnittämään asiaan yhä enemmän huomiota toiminnassaan ja päätöksissään. Tätä kautta ohjauksen edellytetään siirtyvän mm. hankinta- ja palvelusopimuksiin, joilla käytännössä sovitaan arjen pelisäännöistä, kuten vaikka alihankintaketjujen pituudesta.

Omistajaohjaus käy vuosittain omistajakeskustelut tytäryhtiöiden kanssa. Esimerkiksi Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:n omistajakeskustelu pidettiin 16.6.2022 omistajaohjauksen, yhtiön hallituksen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan kesken. Yhtenä osana keskustelua käytiin läpi myös yhtiön riskienhallintatapoja. Keskustelun pöytäkirjaan kirjattiin seuraavaa: "Yhtiön riskienhallinnan toimintamalli on hyväksytty hallituksessa 3.9.2019 ja sen revisio on hyväksytty hallituksessa 24.9.2020. Hallitus käsitteli riskienhallinnan vuosikellon mukaisesti riskienhallinnan menettelytapoja ja mm. hallituksen erityisessä seurannassa olevia riskejä viimeksi kokouksessaan 25.5.2022 (vuosittain). Akuutteja ja uusia riskejä käsitellään hallituksen kokouksissa toimitusjohtajan tilannekatsauksessa omana vakiintuneena osanaan."

Tampereen Seudun Keskuspuhdistamon hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja ovat olleet konsernijaoston kokouksessa 24.1.2023 antamassa tilannekatsauksen Sulkavuoren rakentamisen urakka- ja urakoitsijatilanteesta. Omistajaohjaus seuraa ja varmistaa, että yhtiö selvittää mahdolliset epäkohdat ja edellyttää niiden korjaamista. Tilanteesta ja toimenpiteistä yhtiö tiedottaa aktiivisesti.

Omistajaohjauksen arvion mukaan Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy on omassa toiminnassaan pyrkinyt vastuullisiin hankintoihin ja alihankintasopimuksiin. Keskuspuhdistamon on esimerkiksi rajannut aliurakkaketjun pituutta siten, että Keskuspuhdistamon kanssa sopimussuhteessa oleva urakoitsija voi luovuttaa urakan osia toiselle urakoitsijalle ja tämä enintään kolmannelle urakoitsijalle. Lisäksi Keskuspuhdistamon urakkasopimuksissa lähdetään siitä, että pääurakoitsija johtaa rakennuskohdetta ammattimaisesti ja läheisessä yhteistyössä tilaajan ja muiden osapuolien kanssa.

Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy rakennushankkeen tilaajana edellyttää lainsäädännön ja viranomaisohjeiden tinkimätöntä

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

---

noudattamista kaikilla työmaillaan ja kaikissa urakoissa. Epäeettistä toimintaa ei myöskään hyväksytä.

Keskuspuhdistamolla ei ole mahdollisuutta olla selvillä yksittäisten työmaalla työskentelevien henkilöiden palkkauksesta. Tilaajana Keskuspuhdistamolla on kuitenkin suuri vastuu siitä, että hanke sujuu työvoiman oikeusturvan ja työturvallisuuden suhteen hyvin.

Kreate Oy:llä, Sulkavuoren työmaan päätoteuttajalla, on ulkopuolinen yritys selvittämässä työmaan tilannetta. Keskuspuhdistamo seuraa tiiviisti mitä tuloksia selvitystyössä saadaan ja miten mahdollisten epäkohtien korjaustoimenpiteet etenevät.

Ukrainalaisen työvoiman asemaan on kiinnitetty jo aiemmin huomiota. Aluehallintovirasto teki syksyllä 2022 tarkastuksia työmaalla. Tarkastus kohdistui TYL-Sulkavuoren aliorakka- ja vuokratyösopimukseen ja näihin perustuvaan työvoiman käyttämiseen. Tarkastuksessa ei raportoitu huomioon otavia seikkoja. Aluehallintovirasto ei löytänyt tarkastuksessaan moitittavaa.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

---

## § 2

### **Valtuustokysely työvoiman hyväksikäytön torjunnasta Tampereen kaupungin hankinnoissa ja toiminnassa - Milka Hanhela**

TRE:470/14.00.01/2023

Valmistelija / lisätiedot:  
Arto Vuojolainen

#### **Valmistelijan yhteystiedot**

Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolainen, puh. 050 345 1397, etunimi.sukunimi@tampere.fi ja hankintajohtaja Kari Paju, puh. 040 554 6050, etunimi.sukunimi@tampere.fi

#### **Päätös**

Merkittiin.

#### **Perustelut**

##### **Milka Hanhelan valtuustokysely:**

Aamulehti ja YLE uutisoivat hiljattain (18.1.) ukrainalaisen rakennustyövoiman hyväksikäyttöä koskevista syytöksistä tamperelaisella työmaalla. Epäselvät alihankintaketjut sekä valvontamahdollisuuksien rajallisuus olivat uutisoinnin mukaan mahdollistaneet työntekijöiden hyväksikäytön ja alipalkkauksen.

Valtuustoryhmästämmme on jätetty 7/2020 aloite koskien työperäisen hyväksikäytön ehkäisemisen kirjaamista kaupungin hankintaperiaatteisiin. Aloitevastauksessa tunnustetaan, että kaupungin ostopalvelujen näkökulmasta riskialtteimpia aloja työperäiselle hyväksikäytölle ovat siivous- ja rakennusala. Vastauksessa todetaan myös, että kohdennettuja linjauksia voidaan sisällyttää lautakuntien palvelu- ja vuosisuunnitelmiin, jolloin samalla voidaan päättää myös toteutuksen vaatimista resursseista.

Kysyn:

- Millä tavoin Tampereen kaupunki varmistaa, ettei se itse tai sen omistamat tai osaomistamat yhteisöt, tai yhteisöt, joissa Tampereen kaupunki on osallisena, hanki työvoimaa, johon kohdistuu työperäistä hyväksikäyttöä?
- Millä tavoin työperäisen hyväksikäytön ehkäisyyn pyrkiviä linjauksia on sisällytetty tai tullaan sisällyttämään lautakuntien palvelu- ja vuosisuunnitelmiin?
- Millaisia resursseja vaadittuihin toimenpiteisiin ja valvontaan on ohjattu tai tullaan ohjaamaan?

**Pormestari Anna-Kaisa Iksen vastaus Milka Hanhelan valtuustokyselyyn työvoiman hyväksikäytön torjunnasta Tampereen kaupungin hankinnoissa ja toiminnassa:**



Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

---

Kaupungin hankintojen toteuttamista säätelee laki julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista. Kyseisen lain 80 § määritetään pakollisia poissulkemisehtoja, joissa hankintayksikön on päätöksellään suljettava ehdokas tai tarjoaja tarjouskilpailun ulkopuolelle.

Yksi poissulkemisehdoista kuuluu seuraavasti: Hankintayksikön on päätöksellään suljettava ehdokas tai tarjoaja tarjouskilpailun ulkopuolelle, jos hankintayksikön tiedossa on, että ehdokkaan tai tarjoajan hallinto-, johto-, tai valvontaelimen jäsen tai edustus-, päätös- tai valvontavaltaa käyttävä henkilö on rikosrekisteristä ilmenevällä lainvoimaisella tuomiolla tuomittu rikoslain 47 luvun 1 §:ssä tarkoitettusta työturvallisuusrikoksesta, 47 luvun 2 §:ssä tarkoitettusta työaika-suojelurikoksesta, 47 luvun 3 §:ssä tarkoitettusta työsyrynnästä, 47 luvun 3 a §:ssä tarkoitettusta kiskonnantapaisesta työsyrynnästä, 47 luvun 5 §:ssä tarkoitettusta työntekijöiden järjestäytymisvapauden loukkaamisesta tai 47 luvun 6 a §:ssä tarkoitettusta luvattoman ulkomaisen työvoiman käytöstä.

Hankintayksikön on suljettava tarjouskilpailusta myös ehdokas tai tarjoaja, joka on lainvoimaisella päätöksellä tai tuomiolla todettu laiminlyöneen velvollisuutensa maksaa Suomen tai sijoittautumismaansa veroja tai sosiaaliturvamaksuja.

Kaupungin hankinnoista tehdään sopimus, johon liitetään julkisten hankintojen yleiset ehdot (ns. JYSE ehdot). Sopimusaikana nämä ehdot antavat hankintayksikölle oikeuden irtisanoa sopimus välittömästi, mikäli toimittaja rikkoo edellä mainittuja pakollisia poissulkemisperusteita. Sopimuksen irtisanomisriskin odotetaan toimivan korkeana kynnyksenä toimittajan väärinkäytöksille.

Kysyn:

**Millä tavoin Tampereen kaupunki varmistaa, ettei se itse tai sen omistamat tai osaomistamat yhteisöt, tai yhteisöt, joissa Tampereen kaupunki on osallisena, hanki työvoimaa, johon kohdistuu työperäistä hyväksikäyttöä?**

Tampereen kaupungin omistajaohjauksen periaatteiden (KV 2.10.2017) mukaan kaupunki on vastuullinen ja eettinen omistaja. Kaupunki on sitoutunut yhtiöidensä kautta harjoittamaan vastuullista ja kestävä kehitystä tukevaa liiketoimintaa. Tässä yhteydessä vastuullisuus ymmärretään laajasti niin, että se tarkoittaa ympäristövastuuta, sosiaalista vastuuta ja hyvää hallintotapaa.

Kaupunkiomistajan ja tytäryhtiöiden välistä toimintaa ohjataan konserniohjeella. Voimassa oleva konserniohje on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 16.12.2019. Tytäryhtiöiden hallituksilla on osaltaan velvollisuus hyväksyä ohjeiden noudattaminen. Konserniohjeen mukaan kaupungin tytäryhteisöt ovat vastuullisia työnantajia, jotka toteuttavat hyvää johtamista ja huolehtivat henkilöstön hyvinvoinnista.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

---

Lisäksi konserniohjeen mukaan riskienhallinta on osa yhtiön valvontajärjestelmää. Yhtiön hallituksen on huolehdittava siitä, että yhtiön toimintaan liittyvät riskit tunnistetaan, niitä arvioidaan ja seurataan ja että riskienhallinnan periaatteet on määritelty. Riskienhallintaa toteutetaan osana tytäryhtiön tavanomaisia johtamis-, suunnittelu- ja ohjauksikäytäntöjä. Tytäryhteisöt ylläpitävät ajantasaista riskiprofiilia toiminnastaan, jotta keskeiset riskit hallitaan ja mahdollisuudet hyödynnetään suunnitelmallisesti.

Omistajaohjaus on jo jonkin aikaa valmistellut konserniohjeen päivitystä. Konsernijaosto saa käsiteltäväkseen uuden konserniohje-ehdotuksen kevään 2023 aikana. Päivitetystä konserniohjeesta painotetaan vastuullisen liiketoiminnan merkitystä.

Kaupungin sisäisen valvonnan vahvistamiseksi kaupunki on järjestänyt myös sisäisen tarkastuksen, joka voi ottaa vuosisuunnitelmaansa myös konserniyhtiöitä koskevia tarkastuksia. Lisäksi sisäinen tarkastus voi käynnistää nopeammalla aikataululla tarkastuksia konsernijohton pyynnöstä. Tarkastuksia on mahdollista kohdistaa myös työperäisen hyväksikäytön torjuntaan.

Tampereen Seudun Keskuspuhdistamon hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja ovat olleet konsernijaoston kokouksessa 24.1.2022 antamassa tilannekatsauksen Sulkavuoren rakentamisen uraka- ja urakoitsijatilanteesta. Omistajaohjaus seuraa ja varmistaa, että yhtiö selvittää mahdolliset epäkohdat ja edellyttää niiden korjaamista. Tilanteesta ja toimenpiteistä yhtiö tiedottaa aktiivisesti.

Omistajaohjauksen arvion mukaan Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy on omassa toiminnassaan pyrkinyt vastuullisiin hankintoihin ja alihankintasopimuksiin. Keskuspuhdistamon on esimerkiksi rajannut aliorakkaketjun pituutta siten, että Keskuspuhdistamon kanssa sopimussuhteessa oleva urakoitsija voi luovuttaa urakan osia toiselle urakoitsijalle ja tämä enintään kolmannelle urakoitsijalle. Lisäksi Keskuspuhdistamon urakkasopimuksissa lähdetään siitä, että pääurakoitsija johtaa rakennuskohdetta ammattimaisesti ja läheisessä yhteistyössä tilaajan ja muiden osapuolien kanssa.

**Millä tavoin työperäisen hyväksikäytön ehkäisyyn pyrkiviä linjauksia on sisällytetty tai tullaan sisällyttämään lautakuntien palvelu- ja vuosisuunnitelmiin?**

Kaupunginhallitus on 12. joulukuuta 2022 § 494 hyväksynyt Hankinnan strategiset painopisteet, jotka korvaavat aiemmat Hankinnan periaatteet. Strategisissa painopisteissä ohjeistetaan yhtenä aiheena huomioimaan ihmisoikeuksien ja työelämän perusoikeuksien toteutuminen. Suunnitelmaan kuuluvien hankintalinjausten tulee olla kytkettävissä hankinnan strategiaan painopisteisiin. Tätä kautta kirkastetaan mm. työperäisen hyväksikäytön ehkäisyyn pyrkiviä linjauksia.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

---

### **Millaisia resursseja vaadittuihin toimenpiteisiin ja valvontaan on ohjattu tai tullaan ohjaamaan?**

Palvelusuunnitelmien hankintalinjausten lisäksi kaupungin hankintatoimintaa johdetaan uudella tavalla. Kaupungin hankinta on organisoitu uusiksi ja toimintaa vahvistetaan rekrytoimalla lisää hankinnan osajia. Hankintatoimintaan lisätään hankinta-ammattilaisia, joiden tehtävänä on toteuttaa hankinnat lakien ja vaatimusten mukaisesti yhdessä palvelualueiden edustajien kanssa, sekä varmistaa sopimusten toteutuminen. Heidän tehtäviään ohjaa hankinnan strategiset painopisteet, joiden kautta vastuullisuutta ja vaikuttavuutta hankinnassa parannetaan.

On kuitenkin huomioitava, että kaupungilla on tuhansia toimittajia, joten resurssien käyttöä joudutaan ohjaamaan merkittävimpiin kohteisiin ja pääosa toimittajaohjauksesta tapahtuu hankintasopimuksen kautta jatkossakin.

Tämän lisäksi Sisäinen tarkastus toimii ylimmän johdon tukena sisäisen valvonnan järjestämisessä ja sisällyttää usein myös hankintojen näkökulman arviointeihinsa, mitä kautta kyetään tunnistamaan toiminnan aukkoja ja korjaamaan niitä. Sisäinen tarkastus voi myös konsultoida hankintojen sosiaalisen vastuullisuuden kehittämistä ja hankintojen valvontakäytäntöjä.